

CZEŚĆ IV

STRATEGICZNE PROGRAMY DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH

DZIAŁAŃ

Proces formułowania STRATEGICZNYCH PROGRAMÓW DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH jest niezwykle trudny. Wynika to z faktu, że w każdej gminie istnieje wiele różnorodnych niezaspokojonych dotąd potrzeb społecznych, gospodarczych, infrastrukturalnych i ekologicznych. Jednak wobec szczupłości środków finansowych, będących w dyspozycji władz gminy trzeba niestety ograniczyć zakres przedmiotowy tych programów. W wielu przypadkach jest to wybór "NAJWAŻNIEJSZYCH Z WAŻNYCH" problemów do rozwiązania lub chociażby ograniczenia ich negatywnych skutków społeczno-gospodarczych i ekologicznych.

Stąd też, formułując STRATEGICZNE PROGRAMY DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH trzeba mieć na uwadze zasadę realności ich wykonania, co wiąże się z potrzebą ich skoordynowania z oceną przyszłych możliwości realizacyjnych (w tym finansowych). W przeciwnym wypadku występuje ryzyko zbyt dowolnego formułowania celów i zadań realizacyjnych, co w praktyce oznacza ich nie zrealizowanie i tym samym konieczność dokonywania ich korekty lub odsuwanie w czasie terminów ich osiągnięcia.

STRATEGICZNE PROGRAMY DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH zawierają zestaw planowanych (zamierzonych) działań realizacyjnych, służących osiągnięciu strategicznych celów rozwoju SULEJÓWKA w postaci:

- po pierwsze - zestawu CELÓW OPERACYJNYCH, określających rodzaje działań, jakie powinny być podjęte i wykonane, aby zrealizować zdefiniowane cele strategiczne,
- po drugie - zestawu ZADAŃ REALIZACYJNYCH, określających konkretne działania szczegółowe, które winny być podjęte i wykonane w ramach poszczególnych celów operacyjnych wraz z szacunkowym określeniem kosztów ich realizacji – określają one sposoby osiągania przyjętych celów rozwoju (misji rozwoju, celów strategicznych i operacyjnych).

Z punktu widzenia kompetencyjnego STRATEGICZNE PROGRAMY DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH obejmują cele operacyjne i zadania realizacyjne, których wykonanie leży w kompetencjach:

- instytucji i organizacji rządowych, władz samorządowych szczebla wojewódzkiego,
- władz miasta,
- przedsiębiorców i ich organizacji przedstawicielskich,
- mieszkańców miasta i organizacji pozarządowych,
- instytucji i organizacji tzw. otoczenia biznesu, funkcjonujących na terenie miasta.

Tak więc, zapisy STRATEGICZNYCH PROGRAMÓW DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH z punktu widzenia kompetencyjnego można podzielić na ZADANIA WŁASNE, za realizację których są odpowiedzialne z mocy prawa władze miasta oraz POZOSTAŁE ZADANIA, za realizację których odpowiedzialne są inne podmioty decyzyjne (tzw. zadania obce). W przypadku zadań wykraczających poza ustawowe kompetencje władz miasta ich rola będzie koncentrowała się na:

- prowadzeniu działań inspirujących, stymulujących i wspierających realizację określonych zadań,
- współpracy przy realizacji określonych zadań ze stosownymi podmiotami decyzyjnymi,
- wpływaniu na stosowne podmioty decyzyjne i monitorowaniu ich, aby zrealizowały one zadania przypisane im z mocy prawa.

Podstawą takiego podejścia do formułowania STRATEGICZNYCH PROGRAMÓW DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH jest przekonanie, że SULEJÓWEK należy traktować jako wspólną samorządową, zamieszkującą określone terytorium, a nie zawężyć jego pojęcia tylko do władz i urzędu miasta oraz posiadanych przez nich – z mocy prawa – zakresu kompetencji. Stąd też, najważniejsze jest wskazanie najistotniejszych problemów społeczno-gospodarczych występujących na terenie miasta, wymagających skutecznego i efektywnego rozwiązywania, a nie „sztywne trzymanie się” ustawowych kompetencji.

Poniżej zaprezentowane STRATEGICZNE PROGRAMY DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH zawierają zestaw planowanych (zamierzonych) działań realizacyjnych, służących osiągnięciu misji i strategicznych celów rozwoju SULEJÓWKI.

Podstawową przesłanką stojącą u podstaw ich formułowania była konieczność podjęcia określonych przedsięwzięć, mających na celu rozwiązanie najważniejszych problemów społeczno-gospodarczych i ekologicznych przed jakimi stoi obecnie cała społeczność miasta lub poszczególne grupy społeczno-zawodowe. Innymi słowy, chodziło tu o wskazanie „najważniejszych z ważnych” problemów społeczno-gospodarczych i ekologicznych, wymagających rozwiązania lub co najmniej złagodzenia ich negatywnych skutków dla mieszkańców SULEJÓWKI.

W tej sytuacji wystąpiła konieczność skoncentrowania działań realizacyjnych na wybranej wiązce celów operacyjnych i zadań realizacyjnych.

Podstawowym czynnikiem ograniczającym skalę rozwiązywania problemów społeczno-gospodarczych i ekologicznych, występujących obecnie na terenie SULEJÓWKI jest niestety znaczący niedobór środków finansowych, zarówno w budżecie miasta, jak i przekazywanych z budżetu państwa w stosunku do występujących potrzeb.

Biorąc powyższe pod uwagę, sformułowano cztery STRATEGICZNE PROGRAMY DZIAŁAŃ REALIZACYJNYCH, stanowiące podstawę realizacji misji rozwoju i strategicznych celów rozwoju SULEJÓWKI, a mianowicie:

1. Program strategiczny:

GOSPODARKA LOKALNA, WSPÓLPRACA Z OTOCZENIEM I PROMOCJA MIASTA

2. Program strategiczny:

MIESZKALNICTWO KOMUNALNE I USŁUGI SPOŁECZNE

3. Program strategiczny:

OCHRONA ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO

4. Program strategiczny:

INFRASTRUKTURA TRANSPORTOWA

Należy podkreślić, że zaprezentowane poniżej cele operacyjne i zadania realizacyjne zostały zgłoszone przez Radnych, Burmistrza i jego Zastępcę, poszczególne wydziały Urzędu Miasta oraz miejskie jednostki organizacyjne. Zostały one sformułowane na lata 2004-2015, tj. na cały okres obowiązywania **STRATEGII**.

Dla części zadań zostały określone szacunkowe całkowite koszty ich realizacji wyrażone w cenach 2003 roku. Dla zadań cyklicznych, tj. powtarzających się z roku na rok, szacunkowy koszt określono w następujący sposób: szacunkowy koszt realizacji takiego zadania w skali jednego roku przemnożono przez liczbę lat, na którą opracowano **STRATEGIĘ**.

Niestety nie było możliwe określenie szacunkowych całkowitych kosztów realizacyjnych dla wszystkich zadań, bowiem niektóre z nich są niewymierne, lub na dzień dzisiejszy niemożliwe do określenia, lub też zostaną one określone na etapie szczegółowych planów realizacyjnych, w tym Wieloletniego Planu Inwestycyjnego – po przyjęciu **STRATEGII** stosowną uchwałą Rady Miasta **SULEJÓWKA**. W tej sytuacji przy tych zadaniach w kolumnie dotyczącej kosztów pozostawiono puste miejsce.

1. ZADANIA REALIZACYJNE

PROGRAM STRATEGICZNY: **GOSPODARKA LOKALNA, WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM I PROMOCJA MIASTA**

Cel operacyjny:

Organizacyjne i finansowe wspieranie rozwoju przedsiębiorczości

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Współdziałanie Władz Miasta z agencjami i fundacjami rozwoju w dziedzinie wspomagania rozwoju przedsiębiorczości, zwłaszcza małych i średnich przedsiębiorstw.		Rada Miasta Burmistrz Miasta
Partnerska współpraca władz miasta z lokalnymi przedsiębiorcami.		Rada Miasta Burmistrz Miasta
Utworzenie Centrum Rozwoju Przedsiębiorczości i Promocji w Sulejówku (doradztwo gospodarcze i promocja miasta - pomoc dla mieszkańców zakładających własne firmy, promocja oferty inwestycyjnej i turystycznej miasta, nawiązywanie kontaktów z potencjalnymi inwestorami).	50	Rada Miasta Burmistrz Miasta Stow. Forum Gosp. Przedsiębiorców
Zapewnienie szybkiej i sprawnej procedury postępowania urzędowego przy wydawaniu stosownych decyzji administracyjnych w stosunku do osób i podmiotów podejmujących działalność gospodarczą.		Burmistrz Miasta Urząd Miasta
Stworzenie systemu ulg i zachęt do zakładania i rozwoju działalności gospodarczej przez mieszkańców oraz inwestorów zewnętrznych, organizujących nowe miejsca pracy dla bezrobotnych mieszkańców miasta.		Burmistrz Miasta Rada Miasta Stow. Forum Gosp. Przedsiębiorców
Utworzenie Strefy Aktywności Gospodarczej w Ratajewie (dopuszczalna jedynie lokalizacja nieuciążliwej dla środowiska przyrodniczego działalności gospodarczej).	2.000	Rada Miasta Burmistrz Miasta
Przystąpienie miasta Sulejówek do Mazowieckiego Funduszu Poręczeń Kredytowych Sp. z o.o. – pomoc finansowa dla małych i średnich przedsiębiorstw.	1.000	Rada Miasta Burmistrz Miasta
Organizowanie cyklicznego konkursu wśród miejscowych przedsiębiorców pod hasłem „Najlepsza firma”.	250	Burmistrz Miasta Stow. Forum Gosp. Przedsiębiorców

Organizowanie cyklicznych konkursów wśród uczniów pod hasłem „Przedsiębiorczość - klucz do sukcesu”.	250	Burmistrz Miasta Stow. Forum Gosp. Przedsiębiorców
Tworzenie miejskiego zasobu gruntów na cele inwestycyjne (budownictwo mieszkaniowe, działalność gospodarcza). Sukcesywne uzbrajanie terenów.	1.000	Burmistrz Miasta Urząd Miasta
Prowadzenie proinwestycyjnej polityki inwestycyjnej miasta, polegającej na zwiększaniu wydatków inwestycyjnych w ogólnych wydatkach budżetu miasta.		Rada Miasta Burmistrz Miasta

Cel operacyjny:

Promocja miasta w kraju i zagranicą z wyeksponowaniem wartości historyczno-przyrodniczych oraz możliwości inwestycyjnych

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Opracowanie kompleksowego programu promocji miasta w kraju i zagranicą wskazującego atrakcyjność osadniczą, inwestycyjną i turystyczną miasta.	20	Burmistrz Miasta
Opracowanie ofert inwestycyjnych miasta i ich promocja.	100	Burmistrz Miasta Urząd Miasta
Udział Miasta w imprezach targowych w kraju (np. „Invest City” w Poznaniu) oraz zagranicą – promocja miasta	200	Burmistrz Miasta
Wspieranie działań na rzecz utworzenia muzeum Marszałka Józefa Piłsudskiego.	50	Rada Miasta Burmistrz Miasta
Organizowanie cyklicznych imprez historyczno-kulturalnych o znaczeniu ponadlokalnym np. Dzień Marszałka Józefa Piłsudskiego.	200	Sponsorzy Urząd Miasta
Wspieranie pamiętnikarstwa i rozwoju rzemiosła artystycznego	200	Rada Miasta Burmistrz Miasta

Cel operacyjny:

Poprawa wizerunku miasta w świadomości mieszkańców i otoczenia

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Kształtowanie centrum miasta jako obszaru koncentracji funkcji administracyjnych, kulturalnych i handlowo-usługowych.		Burmistrz Miasta, Urząd Miasta

Stworzenie dwóch reprezentacyjnych ciągów ulic: 1. Piłsudskiego, Paderewskiego, Żeromskiego, itd. (lub Piłsudskiego, Paderewskiego, Grabskiego, itd., aby ominąć pasaż handlowy przy ul. Dworcowej), 2. Piłsudskiego, Kombatantów, Staszica, Bema, Armii Krajowej, wraz z chodnikami, ścieżkami rowerowymi, stylowym oświetleniem i zielenią towarzyszącą.	1.250	Urząd Miasta
Stworzenie pasażu handlowo-usługowego wzdłuż ulic Dworcowej i Kombatantów - deptak miejski (po obu stronach torów kolejowych).	1.000	Urząd Miasta
Budowa wielofunkcyjnego centrum: administracyjnego, kulturalnego, sportowego i rekreacyjno-wypoczynkowego na terenie parku „Glinianki”. W jego ramach przewiduje się następujące przedsięwzięcia: 1. Opracowanie koncepcji zagospodarowania parku „Glinianki”. 2. Powstanie sali widowiskowej oraz centrum konferencyjnego. 3. Budowa krytego basenu wraz z bazą odnowy biologicznej. 4. Budowa basenu odkrytego. 5. Zagospodarowanie istniejącego zbiornika wodnego „Kozak” z przeznaczeniem na kąpielisko miejskie lub wykorzystanie naturalnych zbiorników wodnych w celach wędkarskich, w tym „Kolejniak” w Miłośnie” oraz zagospodarowanie terenu wzdłuż stacji kolejowej Sulejówek-Miłosna od strony Żurawki. 6. Budowa amfiteatru. 7. Modernizacja stadionu sportowego wraz z budową nowoczesnego zaplecza. 8. Budowa centrum administracyjnego, obejmującego Ratusz oraz siedziby różnych instytucji (banki, instytucje ubezpieczeniowe), organizacji i firm – budowa w konwencji partnerstwa prywatno-publicznego, tzw. PPP. 9. Budowa placówki służby zdrowia wraz z towarzyszącym zapleczem.	100 15.000 20.000 5.000 1.000 100 2.000 15.000	Rada Miasta Burmistrz Miasta Urząd Miasta Prywatni inwestorzy
Renowacja obiektów związanych z historią miasta (ratowanie materialnego dziedzictwa kulturowego).	500	Urząd Miasta Właściciele prywatni
Propagowanie wiedzy o dziedzictwie kulturowym miasta – oznaczenie obiektów zabytkowych wraz z krótką notką historyczną.	150	Urząd Miasta
Zagospodarowanie skweru Niepodległości wraz z niezbędną infrastrukturą parkową.	2.000	Rada Miasta, Burmistrz Miasta
Opracowanie i oznaczenie szlaków turystycznych.	100	Urząd Miasta
Opracowanie przewodnika po zabytkach Sulejówka.	50	Urząd Miasta
Rozwój infrastruktury społecznej (plac zabaw dla dzieci, tereny rekreacyjne, zielen miejska).	1.000	Burmistrz Miasta
Utworzenie Miejskiego Domu Kultury.	1.000	Burmistrz Miasta

Wspieranie działań na rzecz budowy Domu Spokojnej Jesieni przez prywatnych inwestorów.		Burmistrz Miasta
--	--	------------------

Cel operacyjny:**Partnerska współpraca władz miasta z otoczeniem**

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Nawiązanie i rozwój współpracy partnerskiej z gminami w kraju i zagranicą.	200	Rada Miasta Burmistrz Miasta
Współpraca z gminą Halinów przy rozwiązywaniu problemów gospodarki ściekowej, odwodnienia i dróg (ulice graniczne, np. Grabińska, Helska i inne) oraz innych wspólnych spraw.		Burmistrz Miasta Urząd Miasta

PROGRAM STRATEGICZNY:
MIESZKALNICTWO KOMUNALNE I USŁUGI SPOŁECZNE

Cel operacyjny:**Rozwój komunalnego budownictwa mieszkaniowego i modernizacja istniejących zasobów**

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Opracowanie programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy.	20	Burmistrz Miasta
Budowa 300 mieszkań komunalnych o średniej wielkości 40 m ² (1800 zł za 1m ² wg dzisiejszych cen).	21.600	Urząd Miasta
Remonty i modernizacja budynków oraz mieszkań komunalnych.	1.000	Urząd Miasta
Sukcesywne wdrażanie polityki czynszowej w zasobach komunalnych, zmierzającej do urealnienia czynszów.		Rada Miasta Burmistrz Miasta
Pozyskiwanie istniejących obiektów budowlanych na lokale socjalne.	500	Urząd Miasta

Cel operacyjny:**Poniesienie poziomu i zakresu świadczonych usług medycznych dla pacjentów podstawowej opieki zdrowotnej i rozwój profilaktyki zdrowotnej**

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Budowa Lecznicy Miejskiej nr 1 zamiast przychodni przy ul. Paderewskiego, której budynek jest wyeksploatowany.	1.500	Urząd Miasta Dyrekcja SPZOZ
Wymiana stolarki okiennej i ocieplenie budynku Lecznicy Miejskiej nr 2.	400	Urząd Miasta Dyrekcja SPZOZ
Budowa Centrum Rehabilitacji Ruchu i Odnowy Biologicznej z ewentualnym wykorzystaniem źródeł geotermalnych.	4.000	Rada Miasta Burmistrz Miasta Dyrekcja SPZOZ

Cel operacyjny:

Rozwój bazy rekreacyjno-sportowej oraz tworzenie warunków do upowszechniania kultury

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Budowa integracyjnych Ogródków Jordanowskich – jeden w Sulejówku, jeden w Miłośnie.	1.000	Urząd Miasta
Stworzenie i organizacja Miejskiego Domu Kultury (możliwość wykorzystania budynków d. Klubu Garnizonowego), albo budynku Urzędu Miasta przy ul. Dworcowej 55 po jego przeniesieniu do nowej siedziby.	1.500	Rada Miasta Burmistrz Miasta Europejski Fundusz Społeczny

Cel operacyjny:

Poprawa warunków nauki i pracy oraz bezpieczeństwa uczniów w szkole

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Opracowanie kompleksowego programu rozwoju oświaty samorządowej z uwzględnieniem programów nauczania, prognoz demograficznych i potrzeb rynku pracy oraz możliwości finansowych budżetu miasta.	30	Rada Miasta Burmistrz Miasta Urząd Miasta Dyrektorzy placówek
Dostosowanie sprzętu szkolnego i pomocy dydaktycznych do wymogów współczesnej szkoły, w tym bibliotek.	1.000	Rada Miasta Burmistrz Miasta
Wdrożenie systemu promującego osiągnięcia uczniów i nauczycieli oraz szkół (nauczyciele i szkoły – system nagród, uczniowie – stypendia naukowe, sportowe).	1.500	Rada Miasta Burmistrz Miasta
Budowa przedszkola miejskiego w zamian za Przedszkole nr 2, którego budynek znajduje się w bardzo złym stanie lub wspieranie rozwoju małych niepublicznych placówek przedszkolnych.	3.000	Rada Miasta Burmistrz Miasta

Modernizacja i zagospodarowanie terenu Przedszkola nr 1.	60	Urząd Miasta
Modernizacja budynku Liceum Ogólnokształcącego oraz budowa boiska i sali gimnastycznej.	3.900	Burmistrz Miasta MENiS, Europejski Fundusz Społeczny
Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej nr 2 (wymiana inst. co, ocieplenie budynku, elewacja, wymiana oświetlenia na energooszczędne, rozbudowa boiska).	600	Urząd Miasta Dyrekcja Szkoły
Poprawa warunków bezpieczeństwa i modernizacja budynków Zespołu Szkół nr 1 (budowa boiska, ocieplenie budynku, naprawa ogrodzenia).	2.000	Urząd Miasta
Modernizacja budynku Gimnazjum nr 2 (ocieplenie dachu, elewacja, naprawa ogrodzenia, remont szatni, kuchni, zaplecza, wymiana drzwi, instalacji grzewczej i elektrycznej, rozbudowa sali gimnastycznej, budowa boiska sportowego).	4.000	Urząd Miasta
Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej nr 3 oraz budowa boiska do gier w piłkę ręczną.	1.200	Urząd Miasta
Zwiększenie bazy informatycznej (zakupy oprogramowania, nowoczesne laboratoria językowe, zwiększenie dostępności do Internetu).	500	Urząd Miasta MENiS, Europejski Fundusz Społeczny

Cel operacyjny:

Poprawa bezpieczeństwa i porządku publicznego

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Budowa Komisariatu Policji w Sulejówku.	400	Starostwo Powiatowe Burmistrz Miasta
Instalacja monitoringu miasta (w pierwszej kolejności miejsc najbardziej niebezpiecznych) oraz oświetlenia miejskiego.	1.500	Burmistrz Miasta Starostwo Powiatowe

Cel operacyjny:

Integracja i aktywizacja społeczności lokalnej wokół działań prorozwojowych

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Utworzenie otwartego forum publicznej wymiany poglądów dotyczących problemów funkcjonowania i rozwoju miasta – Forum Dialogu Społecznego.	200	Rada Miasta Burmistrz Miasta
Partnerska współpraca z organizacjami pozarządowymi funkcjonującymi na terenie miasta.	200	Rada Miasta Burmistrz Miasta

Zorganizowanie klubu integracji społecznej.		MOPS Burmistrz Miasta
Uruchomienie infolinii Centrum Informacji o sposobach rozwiązywania problemów.	50	MOPS Urząd Miasta Organizacje pozarządowe

Cel operacyjny:**Poprawa jakości świadczonych usług i funkcjonowania placówek opieki społecznej**

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Zapewnienie potrzeb bytowych mieszkańców – wypłata świadczeń i usługi opiekuńcze.	460 (Urząd Miasta) 800 (Wojewoda)	Urząd Miasta Wojewoda
Zorganizowanie klubu środowiskowego z punktem wydawania posiłków, programem edukacyjnym dla bezrobotnych oraz terapeutycznym w zakresie uzależnień.	300	Stow. „Razem” Urząd Miasta, PFRON Mazowiecki Urząd Wojew.

Cel operacyjny:**Likwidacja barier fizycznych dla osób niepełnosprawnych i zabezpieczenie im normalnego funkcjonowania**

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Finansowe wsparcie programów rozwiązujących problemy osób niepełnosprawnych.		Burmistrz Miasta PFRON
Likwidacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych (podjazdy, zjazdy, windy itp.).	1.000	Burmistrz Miasta, Starostwo Powiatowe, Europejski Fundusz Społeczny

PROGRAM STRATEGICZNY:
OCHRONA ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO

Cel operacyjny:**Zabezpieczanie zasobów przyrodniczych i historycznych miasta przed degradacją**

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Opracowanie gminnego programu ochrony środowiska z uwzględnieniem systemu monitoringu.	30	Rada Miasta Burmistrz Miasta

Stworzenie nowoczesnego systemu gospodarowania odpadami komunalnymi.		Burmistrz Miasta Urząd Miasta
Wprowadzenie systemu segregacji odpadów.		Burmistrz Miasta Urząd Miasta
Efektywne zagospodarowanie odpadów wtórnych.		Burmistrz Miasta Urząd Miasta

Cel operacyjny:**Dalsza rozbudowa miejskiego systemu wodociągowego, kanalizacji sanitarnej i deszczowej oraz oczyszczalni ścieków**

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Modernizacja i rozbudowa miejskiej oczyszczalni ścieków (docelowa przepustowość 3600-4000 m ³ dobę) z uwzględnieniem podłączenia miejscowości Okuniew z gminy Halinów.	4.000	Urząd Miasta MZWiK
Budowa sieci wodociągowej (10 km).	1.200	Urząd Miasta MZWiK
Budowa przepompowni ścieków (14 szt.) i kolektorów tłocznych (ok. 7 km).	4.000	Urząd Miasta MZWiK
Modernizacja stacji uzdatniania wody.	200	Urząd Miasta MZWiK
Stworzenie systemu monitoringu pracy układów wodno-kanalizacyjnych miasta	250	Urząd Miasta MZWiK
Budowa systemu odwodnień miasta (kanalizacja deszczowa) – ok. 50 km.	12.000	Urząd Miasta MZWiK
Budowa sieci kanalizacji sanitarnej – kolektory grawitacyjne.	35.000	Urząd Miasta MZWiK

Cel operacyjny:**Wykorzystanie źródeł geotermalnych jako potencjalnego czynnika warunkującego rozwój funkcji sanatoryjno-uzdrowiskowej**

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
----------------------	--	---

Zlecenie badań z wykorzystaniem Funduszy Unijnych.	500	Rada Miasta Burmistrz Miasta
Przeprowadzenie akcji promocyjnej oraz opracowanie założeń projektowych dla inwestycji.	300	Rada Miasta Burmistrz Miasta

**PROGRAM STRATEGICZNY:
INFRASTRUKTURA TRANSPORTOWA**

Cel realizacyjny:

Rozbudowa i modernizacja układu drogowo-ulicznego miasta oraz systemu chodników i dróg rowerowych

Zadania realizacyjne	Orientacyjny całkowity koszt realizacji zadania w tys. złotych	Podmioty odpowiedzialne lub współodpowiedzialne za realizację zadania
Opracowanie geodezyjno-kartograficzne terenów przeznaczonych do wykupu pod projektowane drogi gminne w rejonie Nowej Żurawki.	180	Burmistrz Miasta
Wykup odpowiednich gruntów pod projektowane drogi gminne w rejonie Nowej Żurawki.	7 000	Burmistrz Miasta
Wypłata odszkodowań dla właścicieli gruntów zajętych pod drogi gminne.	2 000	Burmistrz Miasta, Starostwo Powiatowe, Wojewoda
Budowa dróg gminnych z odwodnieniami.	30.000	Burmistrz Miasta
Kapitałny remont i naprawa nawierzchni istniejących dróg.	15.000	Burmistrz Miasta
Przebudowa ulicy Asfaltowej i ulicy Przejazd.		Starostwo Powiatowe Urząd Miasta
Przebudowa skrzyżowań ulic: Piłsudskiego z Idzikowskiego (montaż sygnalizacji świetlnej) oraz ulic: Piłsudskiego i Okuniewskiej (budowa ronda).	1.000	Urząd Miasta Starostwo Powiatowe Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego
Dokończenie budowy chodników dla pieszych przyległych do Zespołu Szkół nr 1.	150	Urząd Miasta
Zmiana klasyfikacji Al. Piłsudskiego z drogi wojewódzkiej na gminną - opracowanie planistyczne.	250	Urząd Miasta
Budowa wiaduktu nad torami kolejowymi (ul. Przejazd).	5.000	PKP Przewozy Regionalne Sp. z o.o. Starostwo Powiatowe
Budowa ekranów akustycznych wzdłuż torów kolejowych (po obu stronach – sztucznych i naturalnych).	2.000	PKP Przewozy Regionalne Sp. z o.o.
Poprawa standardu i bezpieczeństwa podróżowania pociągami PKP i autobusami podmiejskimi.		PKP Przewozy Regionalne Sp. z o.o. Prywatni przewoźnicy Urząd Miasta

2. Szacunkowe koszty realizacji ustaleń Strategii

W trakcie formułowania celów operacyjnych i zadań realizacyjnych podjęto próbę oszacowania kosztów ich realizacji w horyzoncie 2015 roku. Niestety nie we wszystkich przypadkach udało się tego dokonać, bowiem część zadań była niemożliwa lub bardzo trudna do oszacowania kosztowego.

Poniżej zaprezentowano szacunkowe koszty realizacji zadań według poszczególnych strategicznych programów działania:

STRATEGICZNE PROGRAMY DZIAŁANIA	SZACUNKOWE KOSZTY REALIZACJI W TYS. ZŁ	
	Ogółem	W TYM ŚRODKI Z BUDŻETU MIASTA
GOSPODARKA LOKALNA, WSPÓLPRACA Z OTOCZENIEM I PROMOCJA MIASTA	70.700	29.520
MIESZKALNICTWO KOMUNALNE I USŁUGI SPOŁECZNE	65.190	62.570
OCHRONA ŚRODOWISKA	57480	58.730
INFRASTRUKTURA TRANSPORTOWA	62.580	52.880
KOSZTY RAZEM:	255.950	203.700

Przedstawione powyżej szacunkowe koszty realizacji zapisanych w STRATEGII wskazują na olbrzymie potrzeby rozwojowe SULEJÓWKI. Stąd też, aby skutecznie i efektywnie realizować ustalenia STRATEGII koniecznym staje się prowadzenie przez jego władze PROROZWOJOWEJ POLITYKI FINANSOWEJ. Polityka ta winna zmierzać w pierwszym rzędzie do długookresowej maksymalizacji dochodów budżetowych, racjonalizacji wydatków bieżących oraz poprawy efektywności wykorzystania własnych środków inwestycyjnych.

Głównym czynnikiem *maksymalizacji dochodów budżetowych* jest przede wszystkim trwały i dynamiczny rozwój gospodarczy, jako bazy dochodowej zarówno dla mieszkańców, jak i budżetu miasta. Z kolei, *racjonalizacja wydatków bieżących* powinna zmierzać do minimalizacji kosztów zaspokajania potrzeb publicznych należących do zadań miasta, przy zachowaniu określonego standardu świadczonych usług. Wymaga to prowadzenia stałego monitoringu bieżących kosztów utrzymania określonych obiektów, urządzeń i świadczenia usług. *Poprawa efektywności wykorzystania środków inwestycyjnych* wymaga konsekwentnego stosowania zasady racjonalności, tj. „maksymalizacji efektów z wydatkowanych nakładów lub minimalizacji nakładów na uzyskanie założonego efektu”. Możliwość stosowania tej zasady występuje we wszystkich fazach procesu inwestycyjnego poczynając od koncepcji projektu inwestycyjnego poprzez jego przygotowanie, a następnie realizację. Najważniejszą sprawą jest maksymalne skracanie czasu procesu inwestycyjnego, zgodnie z zasadą „czas to pieniądz”, co wymaga precyzyjnego jego zaplanowania. Ponadto, nie należy zbytnio rozbudowywać „frontu inwestycyjnego”, bowiem grozi to wydłużeniem się

czasu trwania inwestycji, a w konsekwencji wzrostem ogólnych kosztów inwestycji. Podstawą do tego typu działań jest WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY I FINANSOWY.

Potencjalne możliwości zwiększenia środków finansowych na inwestycje miejskie istnieją poprzez szersze korzystanie z zewnętrznych źródeł finansowania, a zwłaszcza:

- kredytów preferencyjnych na inwestycje proekologiczne,
- kredytów zwykłych (komercyjnych),
- obligacji komunalnych, np. na: budowę mieszkań komunalnych i modernizację istniejących komunalnych zasobów mieszkaniowych, budowę i modernizację sieci wodociągowo-kanalizacyjnej oraz budowę i modernizację dróg gminnych,
- zagranicznych środków pomocowych, w tym z Unii Europejskiej,
- podejmowania wspólnych przedsięwzięć publiczno-prywatnych.

Dzięki takim działaniom będzie można maksymalizować wielkość środków finansowych przeznaczanych na inwestycje komunalne, które wynikają z ustaleń STRATEGII - niezbędne minimum to osiągnięcie i ustabilizowanie 20% udziału inwestycji w ogólnych wydatkach budżetu miasta.

3. PRIORYTETY REALIZACYJNE

STRATEGIA określa zestaw celów i zadań realizacyjnych na cały okres jej obowiązywania, tj. do 2015 roku. Należy podkreślić, że w najbliższych kilku latach nie należy spodziewać się wydatnej poprawy sytuacji finansowej budżetu SULEJÓWKA. Wynika to z trudnej sytuacji gospodarczej w kraju (niskie tempo przyrostu Produktu Krajowego Brutto) oraz pogarszającej się sytuacji finansowej budżetu państwa (wzrost deficytu budżetowego).

W tej sytuacji, w najbliższych kilku latach nie ma co liczyć na wydatny wzrost środków finansowych z budżetu państwa na realizację zadań zapisanych w STRATEGII. Realną szansą na pozyskanie dodatkowych środków są fundusze strukturalne Unii Europejskiej. Jednak nie jest to „pieniądz łatwy do uzyskania”. Trzeba bowiem spełnić szereg wymogów formalnych, a także mieć swój udział własny (min. 25%) w kosztach danej inwestycji.

Stąd też, przy znacznej liczbie celów operacyjnych i zadań realizacyjnych zapisanych w STRATEGII przy jednocześnie ograniczonych możliwościach finansowych budżetu miasta wystąpiła konieczność wyboru priorytetów realizacyjnych, tzn. takich celów operacyjnych i zadań, których realizacja winna się rozpocząć w pierwszej kolejności.

Podstawowymi przesłankami wyboru priorytetów realizacyjnych był stopień ich pilności i ważności z punktu widzenia:

- skali i tempa dalszego rozwoju gospodarczego miasta,
- zaspokajania potrzeb społecznych mieszkańców miasta,
- ochrony walorów i zasobów środowiska przyrodniczego oraz poprawy jego stanu,

Stąd też, do priorytetów zaliczono przede wszystkim te cele operacyjne i zadania, których realizacja będzie sprzyjać **ROZWOJOWI GOSPODARCEMU** (JEST TO PODSTAWOWY WARUNEK ZMNIEJSZANIA ROZMIARÓW BEZROBOCIA, WZROSTU POZIOMU ŻYCIA MIESZKAŃCÓW I WZROSTU DOCHODÓW BUDŻETU MIASTA), poprzez tworzenie jak najlepszych warunków instytucjonalnych, organizacyjnych, terenowych i infrastrukturalnych dla wspierania wzrostu przedsiębiorczości mieszkańców (w tym firm rodzinnych), dalszego rozwoju już funkcjonujących przedsiębiorstw oraz lokalizowania się na terenie miasta nowych inwestorów krajowych i zagranicznych.

Do priorytetów realizacyjnych zaliczono również te cele operacyjne i zadania, które będą służyły:

- ochronie środowiska przyrodniczego - likwidacja niedoborów w zakresie sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, racjonalna gospodarka odpadami stałymi,
- rozwojowi komunalnego budownictwa mieszkaniowego i modernizacji istniejących komunalnych zasobów mieszkaniowych,
- dalszej poprawie warunków lokalowych i programowych przedszkoli i szkół miejskich przy jednoczesnej racjonalizacji wydatków na te cele,
- poprawie powiązań transportowych miasta z otoczeniem oraz rozbudowie i modernizacji wewnątrzmięjskiego układu drogowo-ulicznego wraz z chodnikami, oświetleniem ulicznym, ścieżkami rowerowymi, a także poprawie bezpieczeństwa ruchu drogowego (ronda, sygnalizacja świetlna, budowa wiaduktu nad torami kolejowymi, ekrany akustyczne wzdłuż torów kolejowych, itp.),
- zabezpieczeniu pomocy socjalnej osobom i rodzinom znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej, chorym, niepełnosprawnym i w podeszłym wieku,
- rozwojowi ogólnomiejskiej bazy kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej,
- poprawie warunków lokalowych urzędu miasta, co sprzyjać będzie poprawie jakości obsługi mieszkańców.

Oczywiście, w miarę poprawy sytuacji finansowej budżetu SULEJÓWKA rozszerzać się będzie zakres realizowanych celów operacyjnych i zadań realizacyjnych.

Biorąc powyższe pod uwagę, Władze SULEJÓWKA będą w początkowym okresie zmuszone realizować wariant **STRATEGII**, który można nazwać **WARIANTEM ELIMINOWANIA ISTNIEJĄCYCH BARIER ROZWOJOWYCH SULEJÓWKA**. Jest on wyrazem:

- realnej oceny szans i zagrożeń rozwojowych, tkwiących w otoczeniu miasta (uwarunkowania gospodarcze, prawne i finansowe funkcjonowania samorządów terytorialnych, sytuację budżetową państwa, możliwości skorzystania z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej),
- realnej oceny silnych i słabych stron miasta, a zwłaszcza obecnej i przewidywanej sytuacji budżetowej oraz wynikających z niej możliwości inwestycyjnych.

W związku z tym należy w najbliższych latach skoncentrować się na selektywnym rozwoju SULEJÓWKA, skierowanym na realizację powyżej zaprezentowanych priorytetów, które z

punktu widzenia zaspokojenia potrzeb jego mieszkańców, będą miały kluczowe znaczenie. Należy jednak wyraźnie pokreślić, że realizacja tego wariantu nie powinna doprowadzić do pogorszenia obecnej sytuacji w tych sferach, które nie uznano za priorytetowe. Listę priorytetowych działań realizacyjnych (inwestycyjnych) prezentuje poniższe zestawienie:

PRIORYTETOWE DZIAŁANIA REALIZACYJNE (INWESTYCYJNE)
Dostarczenie mieszkańcom wody pitnej dobrej jakości i pełne zwodociągowanie miasta.
Modernizacja i rozbudowa systemu kanalizacyjnego oraz modernizacja i rozbudowa miejskiej oczyszczalni ścieków.
Budowa mieszkań komunalnych i modernizacja istniejących zasobów.
Budowa i modernizacja dróg gminnych oraz powiatowych i wojewódzkich. Budowa wiaduktu nad torami kolejowymi.
Budowa wielofunkcyjnego centrum: administracyjnego, kulturalnego, sportowego i rekreacyjno-sportowego na terenie parku „Glinianki” (w konwencji partnerstwa prywatno-publicznego).
Modernizacja i remonty placówek oświatowych oraz ich wyposażenie w pomoce dydaktyczne i sprzęt komputerowy.
Utworzenie Miejskiego Domu Kultury.

Oczywiście, w miarę poprawy ogólnej sytuacji gospodarczej i stanu finansów publicznych w kraju, a także sytuacji finansowej budżetu SULEJÓWKA zakres realizacji celów operacyjnych i zadań realizacyjnych będzie ulegał zwiększeniu. Będzie wtedy możliwa realizacja wariantu STRATEGII, który można nazwać WARIANTEM WSZECHSTRONNEGO ROZWOJU SULEJÓWKA.

CZEŚĆ V

UWARUNKOWANIA REALIZACJI USTALEŃ STRATEGII

Skuteczna i efektywna realizacja celów oraz zadań zapisanych w STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA SULEJÓWEK DO 2015 ROKU zależy jest z jednej strony od sprzyjających uwarunkowań zewnętrznych, które zaprezentowano w części II w postaci szans rozwojowych, tkwiących w otoczeniu miasta, z drugiej zaś – od sprzyjających uwarunkowań wewnętrznych w postaci aktywnych, systematycznych oraz skoordynowanych działań Rady i Burmistrza Miasta SULEJÓWEK, pracowników urzędu miasta i miejskich jednostek organizacyjnych na rzecz ich urzeczywistnienia. Działania te wymagać będą podjęcia szeregu działań organizacyjnych, planistycznych i inwestycyjnych, które sprzyjać będą realizacji zapisanych w STRATEGII strategicznych celów rozwoju i programów działań realizacyjnych.

Skuteczna i efektywna realizacja ustaleń STRATEGII wiąże się z koniecznością ciągłej pracy nad USPRAWNIANIEM STRUKTUR ORGANIZACYJNYCH I PROCEDUR POSTĘPOWANIA URZĘDOWEGO. Dotyczyć to winno zarówno w stosunku do normalnego, rutynowego działania administracyjnego, które musi odpowiadać oczekiwaniom mieszkańców oraz podmiotów gospodarczych, jak i działań związanych z realizacją ustaleń strategicznych. MODYFIKACJA STRUKTURY ORGANIZACYJNEJ powinna być podporządkowana kryterium funkcji, jakie poszczególne wydziały urzędu miejskiego muszą wypełniać w realizacji ustaleń STRATEGII, a mianowicie:

Funkcje strategiczne winny realizować trzy wydziały (referaty):

- REFERAT STRATEGII ROZWOJU I PLANOWANIA INWESTYCJI MIEJSKICH, którego podstawowym zadaniem byłaby koordynacja realizacji polityki rozwoju społeczno-gospodarczego miasta, wynikającej z ustaleń STRATEGII ROZWOJU,
- REFERAT ARCHITEKTURY I GOSPODARKI PRZESTRZENNEJ, którego podstawowym zadaniem byłaby koordynacja realizacji polityki przestrzennej miasta, wynikającej z ustaleń Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz Miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,
- REFERAT PROMOCJI MIASTA I OBSŁUGI PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH, którego podstawowym zadaniem byłoby kreowanie pozytywnego wizerunku miasta w otoczeniu krajowym i międzynarodowym, promocja oferty inwestycyjnej miasta, udzielanie pomocy inwestorom, którzy chcą zlokalizować swą działalność na terenie miasta oraz mieszkańcom miasta, którzy chcą rozpocząć działalność gospodarczą.

Funkcje operacyjne winny wypełniać pozostałe wydziały urzędu miejskiego oraz miejskie jednostki organizacyjne. Do ich zadań należałoby opracowywanie programów (projektów) wykonawczych konkretnych zadań realizacyjnych zapisanych w STRATEGII, a także nadzór i kontrola przebiegu ich realizacji.

Niezwykle ważną sprawą jest również **FUNKCJONOWANIE SPRAWNYCH PROCEDUR POSTĘPOWANIA URZĘDOWEGO**. Muszą one charakteryzować się brakiem rutynowości i biurokratyzmu, co wymaga pozytywnego nastawienia ze strony wszystkich pracowników Urzędu Miejskiego i krótkich terminów przy załatwianiu wszelkich spraw. Od sprawności funkcjonowania urzędu zależy w dużej mierze tzw. lokalny klimat dla przedsiębiorczości. Aby to osiągnąć, Urząd Miasta w SULEJÓWKU musi dysponować odpowiednim budynkiem, dobrze przygotowaną kadrą pracowników, nowoczesnym sprzętem komputerowym i oprogramowaniem. Obecna jego siedziba nie spełnia nawet podstawowych wymogów sprawnego zarządzania miastem i profesjonalnej obsługi interesantów.

Skuteczna realizacja ustaleń STRATEGII wymaga opracowania **WIELOLETNIEGO PLANU INWESTYCYJNEGO ORAZ WIELOLETNIEGO PLANU FINANSOWEGO**. Pierwszy z nich określa listę zadań inwestycyjnych w układzie priorytetowym (rankingowym) przewidzianych do realizacji wraz z zakresem rzeczowym i finansowym w rozbiciu na poszczególne lata. Innymi słowy, stanowi on zbiór wyselekcjonowanych, ocenionych i zaakceptowanych do realizacji - przez władze gminy - komunalnych zadań inwestycyjnych w określonym horyzoncie czasu. Jego posiadanie przyczynia się do racjonalizacji wydatków inwestycyjnych. Drugi - stanowi podstawowe narzędzie efektywnego zarządzania finansami gminy. Określa on:

- niezbędny, racjonalny poziom wydatków bieżących zapewniający wykonanie wszystkich zadań statutowych samorządu gminnego,
- wolne środki *brutto*, które można wykorzystać na finansowanie inwestycji gminnych i obsługę długu,
- wolne środki *netto* na realizację gminnych programów inwestycyjnych (a więc po uwzględnieniu kosztów obsługi istniejącego zadłużenia i zabezpieczenia środków na obsługę planowanego zadłużenia),
- górny pułap możliwości zadłużenia się gminy – przyjmując najbardziej prawdopodobne założenia co do warunków kredytowania inwestycji gminnych.

Oba plany stanowią „pomost” pomiędzy ustaleniami strategii rozwoju, a corocznymi budżetami miasta. Wieloletni plan finansowy został już opracowany, zaś Wieloletni plan inwestycyjny jest w trakcie opracowywania.

Skuteczna i efektywna realizacja ustaleń STRATEGII wymaga ze strony władz SULEJÓWKA poszukiwania partnerów chętnych do współpracy. W tym celu będą one inicjować i koordynować partnerską współpracę z organizacjami pozarządowymi i podmiotami gospodarczymi funkcjonującymi na terenie miasta, a także z policją i parafiami. Winna się ona opierać na następujących pięciu generalnych zasadach:

- **ZASADA POMOCNICZOŚCI** – władze gminy udzielają finansowej i organizacyjnej pomocy organizacjom pozarządowym w niezbędnym zakresie uzasadnionym potrzebami mieszkańców,
- **ZASADA NIEZALEŻNOŚCI** – władze gminy i organizacje pozarządowe nie pretendują do narzucania sobie nawzajem zadań, szanując swoją autonomię, co umożliwia partnerską ich współpracę,
- **ZASADA FINANSOWANIA PRZEDMIOTOWEGO** – środki finansowe z budżetu gminy są przyznawane na ściśle określone przedsięwzięcia (dotyczy to zadań inicjowanych i realizowanych przez organizacje pozarządowe), a nie określonym organizacjom, np. w formie grantów – poszczególne organizacje składają konkretne programy, które podlegają ocenie merytorycznej i wyborowi przez władze gminy,
- **ZASADA KORZYŚCI PUBLICZNEJ** – pierwszeństwo w dostępie do środków finansowych z budżetu gminy mają te zadania, których pozytywne skutki będą dotyczyły możliwie jak najszerszego grona mieszkańców gminy, lub które w inny sposób będą realizowały ważne korzyści publiczne, np. opieka nad niepełnosprawnymi, działalność edukacyjna, opiekuńczo-wychowawcza, sportowa oraz kulturalna wśród dzieci i młodzieży,
- **ZASADA POZYSKIWANIA DODATKOWYCH ŚRODKÓW FINANSOWYCH** na realizację określonych zadań ze źródeł zewnętrznych (np. prywatni sponsorzy, zagraniczne środki pomocowe).

Efektem partnerskiej współpracy władz SULEJÓWKA z organizacjami pozarządowymi będzie niewątpliwie podniesienie efektywności wydatkowania środków finansowych z budżetu gminy (środki publiczne), lepsze zaspokajanie potrzeb społecznych, umacnianie poczucia podmiotowości mieszkańców oraz uzyskanie możliwości wczesnego reagowania na problemy lokalne, a w konsekwencji wzrost zaspokojenia potrzeb mieszkańców gminy.

Z kolei, partnerska współpraca władz SULEJÓWKA z podmiotami gospodarczymi umożliwia poznanie ich potrzeb oraz możliwości rozwojowych. Ułatwia to tworzenie jak najlepszych warunków do prowadzenia działalności gospodarczej, zwłaszcza przez małe i średnie firmy. Współpraca władz SULEJÓWKA z przedsiębiorcami pozwala również na włączenie się przedsiębiorców w rozwiązywanie problemów miasta, a także prowadzenie wspólnej promocji na arenie krajowej i międzynarodowej.

PROMOCJA WALORÓW I ZASOBÓW SULEJÓWKA jest istotnym uwarunkowaniem skutecznej i efektywnej realizacji ustaleń strategicznych. Ma ona na celu wyrobienie pozytywnego obrazu (image) miasta u potencjalnych inwestorów i turystów (krajowych i zagranicznych). Promocja miasta musi być prowadzona w sposób aktywny i nie może zaniedbywać żadnych sposobności, tak w środkach masowej informacji, jak i podczas różnego rodzaju konferencji, targów, kontaktów z odpowiednimi agendami rządowymi, czy wreszcie bezpośrednich kontaktów z potencjalnymi inwestorami. W celu efektywnego promowania miasta musi być opracowany kompleksowy program jego promocji, który z jednej strony - podkreślać będzie atrakcyjność miasta, z drugiej zaś - nastawiać się na konkretnych inwestorów i turystów.

Wdrożenie takiego podejścia wymagać będzie szczegółowego badania rynku inwestorów, rynku turystycznego, umiejętności kierowania promocją i reklamą miasta.

Niezwykle ważnym uwarunkowaniem skutecznej i efektywnej realizacji ustaleń Strategii jest dobrze zorganizowany SYSTEM INFORMACJI O ZJAWISKACH I PROCESACH DOKONUJĄCYCH SIĘ NA TERENIE MIASTA, przez który należy rozumieć zintegrowany zespół ludzi, środków oraz metod (programów) zbierania, przechowywania, przetwarzania, aktualizowania niezbędnych danych potrzebnych władzom SULEJÓWKA do podejmowania decyzji dotyczących planowania, modyfikowania i kontroli realizacji ustaleń STRATEGII. Jeśli tak rozumiany system ma być skuteczny, nie może ograniczać się wyłącznie do gromadzenia informacji, lecz musi także zapewniać stałą i merytoryczną ich analizę. Jest to także istotne przy sporządzaniu wniosków o dofinansowanie inwestycji komunalnych ze środków Unii Europejskiej.

Część ustaleń zapisanych w STRATEGII może być realizowana wspólnie w ramach powiatu mińskiego jako całości lub z wybranymi gminami, wchodzącymi w jego skład, a także z sąsiednimi gminami (np. z Halinowem). Wspólna realizacja przedsięwzięć przyczyniać się będzie do lepszego zaspokojenia potrzeb mieszkańców oraz racjonalizacji wydatków finansowych. Takie podejście będzie również czynnikiem zwiększającym szanse na uzyskanie wsparcia finansowego ze źródeł zewnętrznych, w tym zwłaszcza środków pomocowych UE.

Do skutecznej i efektywnej realizacji ustaleń STRATEGII przyczyniać się może również NAWIĄZANIE I ROZWÓJ MIĘDZYNARODOWEJ PARTNERSKIEJ WSPÓLPRACY SULEJÓWKA. Umożliwia bowiem ona skorzystanie z doświadczeń innych gmin, a także umożliwia realizację wspólnych przedsięwzięć, na które można uzyskać wsparcie ze strony Unii Europejskiej. Współpraca ta jest również ważna z punktu widzenia nawiązywania bezpośrednich kontaktów mieszkańców współpracujących gmin, przedsiębiorców działających na ich terenie, organizację wspólnych przedsięwzięć kulturalnych i sportowych.

Reasumując należy stwierdzić, że wdrażanie ustaleń STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA SULEJÓWEK DO 2015 roku zależy od wielu uwarunkowań, które ogólnie można określić następująco:

- adekwatna do zaplanowanych zadań struktura organizacyjna urzędu miasta i miejskich jednostek organizacyjnych oraz sprawne procedury postępowania urzędowego,
- sprawne i skuteczne przywództwo w postaci władz miasta SULEJÓWEK, tworzące jak najlepsze warunki techniczne i organizacyjne dla realizacji wytyczonych celów, a także motywujące pracowników gminnych do aktywnych działań na rzecz realizacji ustaleń strategicznych,
- odpowiednio przygotowane kadry (pracownicy urzędu miasta i miejskich jednostek organizacyjnych) do realizacji ustaleń strategicznych,
- współpraca z otoczeniem (organizacjami pozarządowymi, przedsiębiorcami, władzami innych samorządów terytorialnych w kraju i zagranicą),

- aktywna prorozwojowa polityka finansowa władz miasta, polegająca na długookresowej maksymalizacji dochodów budżetowych, racjonalizacji wydatków bieżących, wzroście i poprawie efektywności wykorzystania środków inwestycyjnych oraz aktywnym pozyskiwaniu środków finansowych ze źródeł krajowych i zagranicznych na realizację zaplanowanych przedsięwzięć rozwojowych,
- sprawne systemy informacyjne (dostęp do rzetelnej informacji) oraz kontrolne i monitorujące przebieg realizacji ustaleń strategii.

CZEŚĆ VI

KONTROLA I MONITORING REALIZACJI USTALEŃ STRATEGII

Dla skutecznej i efektywnej realizacji ustaleń **STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA SULEJÓWEK DO 2015 ROKU** niezbędne jest stworzenie **SYSTEMU STAŁEJ KONTROLI I MONITORINGU REALIZACJI JEJ USTALEŃ** (celów i zadań realizacyjnych). Umożliwia on modyfikację (korygowanie) poszczególnych elementów przyjętych ustaleń strategicznych. Jednocześnie system ten może być wykorzystywany do ciągłego śledzenia zdarzeń, tendencji i procesów zachodzących w otoczeniu miasta, jak i wewnątrz niego, które mogą wywierać pozytywny lub negatywny wpływ na osiągnięcie przyjętych celów rozwoju miasta SULEJÓWEK. Generalnie rzecz biorąc, systemy kontroli i monitoringu służą do wykrywania:

- istniejących, bądź możliwych tendencji i zdarzeń powodujących zakłócenia w wykonywaniu decyzji wynikających z przyjętych ustaleń strategicznych,
- negatywnych konsekwencji tychże decyzji dla poziomu życia mieszkańców i funkcjonowania podmiotów gospodarczych,
- odchyleń realizacyjnych od założonych celów rozwoju miasta.

Kontrola i monitoring realizacji ustaleń strategicznych służy więc rozwiązywaniu problemów, gdyż nastawiona jest na ich wykrywanie oraz zapobieganie ich skutkom. Pozwala to na zwiększenie zdolności władz miasta SULEJÓWEK do szybkiej i skutecznej reakcji na zmiany zachodzące zarówno w otoczeniu miasta, jak i wewnątrz niego.

Kontrola i monitoring odgrywają znaczną rolę w utrzymaniu integralności systemu zarządzania strategicznego i sprawia, że organizacje zyskują na sprawności osiągnięcia wytyczonych celów. Jej istotą jest stwierdzenie, czy wynik naszego działania (efekt końcowy) jest zgodny z zamierzeniami (cele i zadania realizacyjne) oraz czy wszystkie czynności i środki zastosowane w działaniu były potrzebne do osiągnięcia zamierzonego stanu. Można wyróżnić następujące fazy procesu kontrolnego:

- ustalenie kryteriów kontroli (standardów i metod), przez porównanie z którymi można mierzyć aktualne rezultaty procesu realizacji ustaleń strategicznych – muszą być one czytelne, zrozumiałe i akceptowane przez zainteresowanych,
- porównanie stanu rzeczywistego (obecnego) ze stanem pożądanym zawartym w strategii rozwoju,
- podjęcie działań korygujących i naprawczych.

Kontrola i monitoring realizacji ustaleń strategii mają za zadanie szybko wykrywać tendencje i zdarzenia mogące mieć negatywny wpływ na skalę i tempo realizacji założonych

celów strategicznych, a także umożliwiają - poprzez odpowiednio dobrany system mierników - badać rezultaty (postępy) w zaspokojeniu potrzeb mieszkańców SULEJÓWKI.

W celu ułatwienia kontroli i nadzoru nad realizacją ustaleń STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA SULEJÓWEK DO 2015 ROKU wprowadzić należy zestaw kilku obiektywnych mierników pozwalających skutecznie monitorować postępy w jej realizacji. Zestaw mierników monitorujących stopień realizacji poszczególnych celów strategicznych oraz stan istniejący prezentuje poniższe zestawienie (należy je podawać i obliczać z roku na rok):

Mierniki o charakterze ogólnym
Dynamika wzrostu liczby ludności
Przyrost naturalny ludności
Saldo migracji (różnica między liczbą zameldowań i wymeldowań)
Odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym
Dochody ogółem budżetu miasta w przeliczeniu na 1 mieszkańca
Dochody własne budżetu miasta w przeliczeniu na 1 mieszkańca
Wydatki inwestycyjne z budżetu miasta w przeliczeniu na 1 mieszkańca
Udział wydatków inwestycyjnych w ogólnych wydatkach budżetu miasta
Wielkość zadłużenia budżetu miasta
Cel strategiczny: Tworzenie jak najlepszych warunków do trwałego wzrostu przedsiębiorczości mieszkańców oraz dalszego rozwoju istniejących podmiotów gospodarczych i lokalizacji nowych inwestorów
Liczba pracujących
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców
Saldo podmiotów gospodarczych znajdujących się ewidencji Urzędu Miasta (różnica między nowo zarejestrowanymi a wyrejestrowanymi podmiotami w ciągu danego roku)
Przeciętna liczba pracujących przypadająca na 1 podmiot gospodarczy
Stopa bezrobocia
Wielkość środków finansowych z budżetu miasta wydatkowanych na uzbrojenie terenów inwestycyjnych
Cel strategiczny: Stała poprawa warunków zamieszkiwania społeczności lokalnej i funkcjonowania usług społecznych
Liczba mieszkań ogółem na 1000 mieszkańców
Liczba osób przypadająca na 1 mieszkanie i na 1 izbę
Ogólna liczba nowych mieszkań oddanych do użytku na 1000 mieszkańców
Liczba mieszkań komunalnych oddanych do użytku
Odsetek osób oczekujących na przydział mieszkania komunalnego
Liczba osób i rodzin objęta pomocą społeczną
Odsetek osób i rodzin objętych pomocą społeczną w stosunku do ogólnej liczby mieszkańców miasta

Przeciętny kwota świadczeń z opieki społecznej na 1 korzystającego w zł
Liczba dzieci w przedszkolach, szkołach podstawowych i gimnazjalnych (ogółem)
Liczba uczniów przypadająca na 1 nauczyciela i na 1 oddział
Liczba lekarzy i pielęgniarek na 1000 mieszkańców
Liczba przestępstw i wykroczeń na 1000 mieszkańców
Odsetek wykrywanych przestępstw w stosunku do zgłoszonych przez mieszkańców
Liczba imprez kulturalnych i sportowych w ciągu roku
Cel strategiczny: Osiągnięcie europejskich standardów stanu ochrony środowiska przyrodniczego oraz racjonalne zagospodarowanie przestrzeni miasta
Odsetek terenów zieleni, w tym lasów w ogólnej powierzchni miasta
Odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej
Zużycie wody pitnej dostarczonej siecią wodociągową w m ³ na 1 mieszkańca
Odsetek mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej
Stopień redukcji zanieczyszczeń w miejskiej oczyszczalni ścieków
Odsetek odpadów komunalnych poddanych segregacji
Liczba dzikich wysypisk śmieci
Liczba miejsc parkingowych
Długość ścieżek rowerowych (w km)
Cel strategiczny: Rozbudowa i modernizacja systemu drogowo-ulicznego miasta oraz usprawnienie jego powiązań komunikacyjnych z otoczeniem, w tym zwłaszcza z Warszawą
Odsetek długości dróg gminnych o nawierzchni twardej
Odsetek dróg gminnych poddanych modernizacji i remontom
Odsetek dróg powiatowych poddanych modernizacji i remontom
Odsetek dróg wojewódzkich poddanych modernizacji i remontom
Czas dojazdu do centrum Warszawy (samochód osobowy, kolej, autobus)

Tak określone mierniki oceny stopnia realizacji **STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA SULEJÓWEK DO 2015 ROKU** pozwalają na ukazanie dynamiki zachodzących zmian w poziomie rozwoju społeczno-gospodarczego w czasie i stopień zaawansowania realizacji przyjętych celów strategicznych. Tak przygotowane mierniki można również stosować do porównań z innymi miastami, średnią powiatową, wojewódzką i ogólnokrajową.